



Plast Moulding booste son TRS grâce à Aquiweb

A3771

Le plasturgiste de Besançon, dont le secteur automobile représente 80% de son chiffre d'affaires, s'est doté du MES d'Astrée Software. La performance globale de son unité de production a été optimisée.

C'est au cœur de la capitale des microtechniques que Plast Moulding produit, depuis plus de 15 ans, des pièces par injection de matières plastiques et bi-injection. Rue Thomas-Edison, à Besançon, l'usine compte plus de 30 presses, où chaque machine est équipée d'écrans tactiles, dont les codes couleurs indiquent leur état : arrêt, maintenance, condition dégradée... En se dotant d'un logiciel MES, le dirigeant Emmanuel Charles souhaitait dématérialiser ses ordres de fabrication (OF), en lien avec son ERP, superviser ses machines en temps réel, assurer des opérations de contrôle-qualité depuis chaque poste de travail, et organiser la maintenance de niveau 1.

« Lorsque M. Charles a déployé un ERP dans son entreprise, il avait bien compris qu'il n'allait pas lui offrir toute la visibilité dont il avait besoin, se souvient Nicolas Stori, cofondateur d'Astrée Software, éditeur d'Aquiweb. C'est la raison pour laquelle il a cherché un MES. »

Et les résultats ont été au-delà des attentes. « Nous avons gagné dix points de TRS sans rien faire, juste en mettant en place Aquiweb et en le faisant fonctionner tout simplement », assure Thomas Vuitton, responsable ordonnancement. Emmanuel Charles ajoute : « Chaque point de TRS nous



fait gagner 25 000 euros. Et ce sont dix points qui ont été gagnés entre six et huit mois. Donc, on peut dire qu'en huit mois, notre MES était amorti. »

Nicolas Stori, cofondateur d'Astrée Software, Thomas Vuitton, responsable ordonnancement, Bertrand Briali, directeur du site et Emmanuel Charles, directeur de Plast Moulding (de gauche à droite).

Objectif : un TRS de 95%

L'entreprise qui travaille à 80% pour l'automobile, en livrant notamment des supports de capteurs et de caméras, déflecteurs et obturateurs de grilles de calandres, a donc vu son TRS passé de 65 à 75%. Puis, de 75 à 85%, « en commençant à exploiter les données fournies par notre MES ». Désormais, la PME vise les 90-95%. « Pour cela, nous avons octroyé des primes d'objectifs de TRS de production, pour motiver le personnel, en plus de leur prime de panier. Nous avons également attribué une prime qualité, car les rebuts nous coûtent de plus en plus chers, en raison de la complexité des pièces que nous fabriquons », souligne M. Charles.

En éliminant les nombreuses saisies sur papier, qui occupaient deux équiva-

lents temps plein, c'est aussi de la réactivité qui a été améliorée. « Cela nous ait déjà arrivé de constater une déviation sur un moule, mais le temps de saisir toutes les données papier, l'OF était déjà terminé », évoque Emmanuel Charles.

Un autre aspect à ne pas négliger est le confort de travail qu'offre le MES Aquiweb. Avant de venir le matin à l'usine, il arrive au directeur du site Bertrand Briali de consulter, depuis son domicile, son MES, « pour voir si tout va bien ». « C'est vrai que lorsque nous avons des pièces avec des délais tendus, cela nous a bien aidé à passer des nuits plus sereines, en consultant à distance que tout allait bien. Ça rassure », se réjouit Thomas Vuitton.

Jérôme Meyrand

